

VENTAS Y RESULTADOS

1^{er} Trimestre 2020

14 de mayo de 2020



NH | HOTEL GROUP PART OF **MINOR**
HOTELS



NH COLLECTION
HOTELS

nhow
HOTELS

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

AVANI
Hotels & Resorts

elewana
COLLECTION

BAKS
HOTELS & RESORTS

Actualización COVID-19

- El sector hotelero se enfrenta a un **escenario sin precedentes** debido al grave impacto de COVID-19. Desde que comenzó la fase de incertidumbre a fines de febrero, el Grupo inició la implementación de un **relevante plan de contingencia para adaptar el negocio y garantizar su sostenibilidad, con foco en minimizar costes y preservar la liquidez**.
- Las directrices de los gobiernos respecto a la restricción de las actividades económicas y las limitaciones de movilidad han supuesto el cierre temporal de los hoteles. **Casi el 95% de nuestros hoteles están cerrados desde principios de abril** y los que permanecen abiertos son con fines solidarios. **El segundo trimestre será el más afectado debido al estricto aislamiento en toda Europa**.
- La recuperación será impulsada inicialmente por la demanda doméstica y **desde principios de mayo los canales de ventas y sistemas reservas están abiertos. La reapertura de los hoteles será progresiva en función de la demanda, optimizando la rentabilidad y redefiniendo los estándares para garantizar la salud, la seguridad y el distanciamiento social** para clientes y empleados.
- **COVID-19 representa el mayor desafío al que nos hemos enfrentado y está midiendo nuestra fortaleza.** La oportuna transformación operativa y financiera lograda en años anteriores, junto con las medidas implementadas, permitirán al Grupo abordar el entorno actual y superar la situación.

Plan de contingencia

- **Personal**
 - Hoteles:
 - Europa: despidos temporales por fuerza mayor o razones productivas según la jurisdicción.
 - LatAm: reducción voluntaria de jornada de trabajo y salario ante la imposibilidad del despido temporal en estados de emergencia.
 - Oficinas Centrales y Corporativas: despidos temporales y reducción de jornada.
- **Otros gastos operativos**
 - Negociaciones con proveedores para reducir los costes de aprovisionamiento, buscar productos alternativos de menor coste y alcanzar mejoras en las condiciones de pago.
 - Cancelación de todos los viajes del personal del Grupo desde principios de marzo.
 - Suspensión del asesoramiento de terceros por servicios no prioritarios así como formación de empleados.
 - Reducción significativa en gastos de marketing y publicidad a pesar de tener que incentivar los ingresos.
- **Alquileres**
 - Negociaciones con propietarios de hoteles por el entorno crisis sanitaria y las directrices de cierre de hoteles por parte de varios gobiernos europeos.
 - Reducción o suspensión temporal de los pagos de renta.
- **CapEx**
 - Las inversiones de mantenimiento y reforma han sido suspendidas o canceladas, excepto aquellas legalmente requeridas o en un estado muy avanzado.
 - Reducción de la ejecución de capex 2020 en c.€80m (reformas, mantenimiento, IT y nuevas aperturas).
- **Balance y Liquidez**
 - Disposición en el mes de marzo de €275m de líneas de crédito disponibles.
 - Cancelación de la propuesta de dividendo de €0,15 brutos por acción a cargo del ejercicio 2019, que implicaba un desembolso estimado de €59m.
 - Suscripción en el mes de mayo de un préstamo sindicado de €225m por 3 años.
 - Liquidez disponible superior a €675m.

Foco en preservar la liquidez

- Debido al impacto de Covid-19, la Compañía ha dispuesto completamente el RCF de €250m por un período de tres meses (roll-over permitido hasta 2021 sujeto a cumplimiento de covenants en 2020 o waiver). Adicionalmente, también se han dispuesto €24,5m de otras líneas de crédito bilaterales a corto plazo.
- Se ha firmado un nuevo préstamo de €225m a largo plazo con posibilidad de incrementar €25m adicionales hasta €250m mediante la eventual incorporación de entidades financieras adicionales (en negociación).
- La garantía del ICO (hasta un 70%) ya ha sido otorgada por €225m.

Préstamo Sindicado	
Prestatario	NH Hotel Group S.A.
Importe	€225m
Coste	En función del apalancamiento (<3%)
Vencimiento	3 años
Aplicación de fondos	Necesidades generales operativas
Garantía	Sin garantía
Ejecución	4 bancos españoles + ICO (Instituto de Crédito Oficial, programa del gobierno español relacionado con COVID-19) Garantía del ICO (hasta un 70%) otorgada por €225m

Liquidez a 30 abril	
Caja	€426m
Líneas de crédito disponibles	€39m
Acuerdo 5 mayo 2020	
Préstamo Sindicado	€225m

> €675m

- Fuerte posición de liquidez a pesar del bajo nivel de actividad (c.95% del portfolio cerrado).
- No hay vencimientos a corto plazo para refinanciar, y los principales instrumentos de deuda tienen vencimientos a largo plazo.

Estrategia de reaperturas

- A pesar de la falta de visibilidad sobre el rebote y la velocidad de la recuperación que será impulsada inicialmente por la demanda doméstica, **los canales de venta y los sistemas de reserva están abiertos desde mayo** para capturar reservas y garantizar la flexibilidad para adaptarse a la evolución de la demanda.
- La **reapertura prudente de los hoteles en las ciudades principales será progresiva** en función de la demanda y se centrará en optimizar la rentabilidad (nivel de ingresos mínimos para lograr una mejora de la rentabilidad).
 - Se concentrará la demanda en grupos de hoteles (ubicación, calidad y rentabilidad) sin impactar la percepción del cliente.
- **Certificación** de desinfección: **Feel Safe at NH**, que comprende nuevos protocolos operativos de salud y seguridad en colaboración con la empresa líder de certificación SGS.
- NH **aprovechará el fuerte posicionamiento** en cada uno de los países europeos para la fase inicial de estabilización y recuperación y con un enfoque en el segmento B2C que representa aproximadamente el 60%-70% del negocio.

Principales aspectos financieros del primer trimestre de 2020 ⁽¹⁾

- **Los ingresos presentan una caída del -20,8% (-19,8% a tipo de cambio constante) alcanzando €279m (-€73m) en el primer trimestre del año. En los dos primeros meses del año los ingresos crecieron un +8,0% y en el mes de marzo decrecieron un -65,8%.**
 - **En el perímetro Like for Like ("LFL"), excluyendo reformas y cambios de perímetro, los ingresos se reducen un -25,5% (-24,6% a tipo constante):**
 - Como consecuencia del deterioro desde el mes de marzo, **la reducción en Europa fue del -25,8%**: Italia (-39,8%), Europa Central (-26,7%), España (-21,6%) y Benelux (-20,6%).
 - Los cambios de perímetro aportaron +€13m y el impacto negativo de la divisa -€3m.
- **Caída de RevPAR del -27,1% en el trimestre explicado por un menor nivel de actividad en todas las regiones.**
 - La tasa de ocupación cae un -29,7% hasta el 46,3%, frente al 65,9% del mismo periodo del año anterior.
 - El ADR sube un +3,6% (+€3,4) hasta €96,2.
- **Excluyendo IFRS 16, el EBITDA recurrente⁽²⁾ se reduce en -€57m alcanzando -€36m, lo que supone un ratio de conversión de la disminución de ingresos a EBITDA del 77%. Dicha tasa de conversión no refleja los ahorros de costes por la implementación del plan de contingencia principalmente por la dilación en el proceso de negociación, y cuyo impacto se mostrará en el segundo trimestre del año.**
 - Incluyendo IFRS 16 el EBITDA reportado es de €31m (-€53m; -63%).
- **El Beneficio Neto recurrente reportado en el trimestre se reduce en -€41m, alcanzando -€59m frente a los -€17m del mismo periodo del año anterior y explicado por la negativa evolución del negocio desde el mes de marzo.**
- **Beneficio Neto Total reportado de -€57m, inferior en -€42m respecto al primer trimestre de 2019.**
- **La posición financiera del Grupo sigue siendo sólida. Tras la disposición en el mes de marzo de €275m de líneas de crédito disponibles, se mantiene un nivel de Deuda Financiera Neta de -€254m junto a una fuerte posición de caja de €489m a 31 de marzo de 2020, a pesar del consumo de caja operativa del trimestre (-€38m) y los desembolsos del Capex (-€31m) por obras ejecutadas en la última parte de 2019 con desembolso en Q1 2020.**
 - La Compañía ha suscrito en el mes de mayo un Contrato de Financiación Sindicada por importe de €225m, por un plazo de 3 años de duración, que permitirá reforzar aún más su liquidez para financiar las necesidades operativas ante el actual escenario económico global.
 - Con todo ello, la liquidez disponible es superior a €675m.

(1) Las cifras de negocio incluyen el impacto contable por IFRS 16 e hiperinflación (IAS 29) salvo indicado

(2) EBITDA recurrente antes de reversión de onerosos y plusvalías por rotación de activos excluyendo impacto contable por IFRS 16

IFRS 16: Impacto de la nueva normativa contable desde 1 enero 2019

- IFRS 16 establece el reconocimiento en balance de los arrendamientos operativos, a través de un pasivo financiero igual al valor actual de las cuotas fijas del contrato de arrendamiento y un activo por el derecho de uso del activo subyacente. En P&G se registra por separado el gasto por intereses del pasivo por arrendamiento del gasto por amortización del derecho de uso.
- Esta normativa contable no tiene impacto en caja, capacidad financiera y covenants actuales de la deuda.

Impacto en Balance 31/03/2020 (€ millones)	
Derechos de uso	1.781,6
Impuesto diferido	96,6
Otros activos	(47,3)
TOTAL ACTIVOS	1.830,9
Total patrimonio neto	(265,5)
Pasivos por arrendamiento operativo	2.151,3
Otros pasivos	(54,8)
TOTAL PASIVO	1.830,9

Impacto en PyG en 2020 (€ millones)	1T 2020 ex IFRS 16	Ajuste IFRS 16	1T 2020 Reportado
Arrendamientos y Contribución Urb.	(89,0)	66,7	(22,2)
EBITDA ANTES DE ONEROSOS	(35,9)	66,7	30,9
Reversión Provisión C Onerosos	0,3	(0,3)	-
Depreciación	(29,1)	(44,3)	(73,4)
EBIT	(64,6)	22,1	(42,5)
Gastos Financieros	(5,4)	(22,9)	(28,3)
EBT	(70,0)	(0,8)	(70,8)
Impuesto sobre Sociedades	11,6	1,1	12,8
RESULTADO NETO RECURRENTE	(56,7)	(0,5)	(57,2)

Otros aspectos relevantes

- **Plan de Repositionamiento:** En el primer trimestre de 2020 han estado afectados por reformas los siguientes hoteles: NH Sants Barcelona, NH Lyon Airport y NH New York Jolly Madison Towers en la BU de España. NH Napoli Panorama, NH Palermo, NH Trieste, NHC Roma Vittorio Veneto y NH Milano Touring en Italia. NH Amsterdam Schiller, NH Amsterdam Caransa, NH Brussels Airport, NH Brussels Bloom y NH Luxembourg en Benelux y NH Heidelberg, NH Munchen Airport, NH Frankfurt Airport y NH Salzburg City en Europa Central y NHC Buenos Aires Jousten, NHC Monterrey San Pedro, NH Mexico City Valle Dorado, NH Ciudad de Santiago y NH Montevideo Columbia en Latinoamérica. Las reformas de 2020 incluyen el coste de oportunidad como menores ingresos a causa de las reformas, que ha sido de -€13,8m vs. 2019, principalmente por las reformas en los hoteles de Lyon, Milán, Roma, Bruselas, Múnich y Santiago de Chile.
- **Marca:** NH cuenta con 362 hoteles y 55.500 habitaciones a 31 de marzo de 2020, de los cuales 87 hoteles y 13.319 habitaciones son NH Collection (24% del portfolio), mostrando su potencial en precios (+40% de precio superior; ADR NH Collection €118 vs ADR NH €84) y en calidad (con mejoras también en hoteles no reformados). NH Hotel Group se focaliza en la medición de la calidad utilizando nuevas fuentes de información y encuestas con un importante aumento tanto del volumen de revisiones como de las evaluaciones recibidas.



Evolución RevPAR 1T 2020:

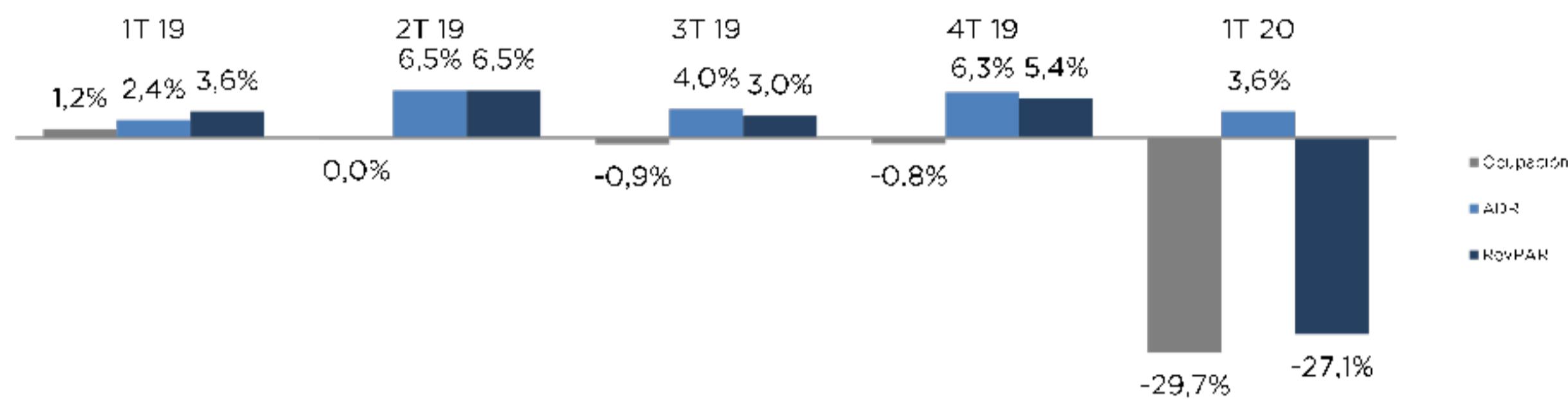
Nota: El criterio "Like for Like más Reformas" (LFL&R) incluye los hoteles reformados en 2019 y 2020

	NH HOTEL GROUP REVPAR 1T 2020/2019										
	HAB. MEDIAS		OCUPACIÓN %			ADR			REVPAR		
	2020	2019	2020	2019	% Var	2020	2019	% Var	2020	2019	% Var
España & Otros LFL & R ⁽¹⁾	11.231	11.210	51,5%	70,0%	-26,4%	92,0	91,4	0,6%	47,4	64,0	-26,0%
B.U. España Consolidado ⁽¹⁾	12.353	11.682	51,1%	70,0%	-27,0%	94,0	90,3	4,1%	48,0	63,2	-24,0%
Italia LFL & R	7.317	7.069	38,0%	62,2%	-38,9%	103,8	105,7	-1,8%	39,4	65,8	-40,0%
B.U. Italia Consolidado	7.472	7.158	38,1%	62,3%	-38,9%	104,0	105,1	-1,0%	39,6	65,5	-39,6%
Benelux LFL & R	8.236	8.007	46,1%	64,1%	-28,1%	108,5	105,4	3,0%	50,0	67,6	-26,0%
B.U. Benelux Consolidado	9.887	8.699	44,4%	64,1%	-30,7%	109,4	102,6	6,6%	48,6	65,8	-26,1%
Europa Central LFL & R	11.753	11.534	47,9%	68,6%	-30,3%	97,8	91,3	7,1%	46,8	62,7	-25,3%
B.U. Europa Central Consolidado	12.317	12.190	47,4%	68,0%	-30,3%	97,3	90,2	7,9%	46,1	61,3	-24,8%
Total Europa LFL & R	38.537	37.820	46,7%	66,9%	-30,2%	99,1	96,7	2,5%	46,3	64,7	-28,5%
Total Europa Consolidado	42.029	39.729	46,1%	66,7%	-30,9%	100,0	95,3	4,8%	46,1	63,6	-27,5%
Latinoamérica LFL & R	5.236	5.235	48,6%	60,8%	-20,1%	69,0	72,3	-4,5%	33,5	43,9	-23,7%
B.U. Latinoamérica Consolidado	5.496	5.351	48,0%	59,7%	-19,5%	68,8	72,2	-4,7%	33,1	43,1	-23,3%
NH Hotels LFL & R	43.773	43.055	46,9%	66,2%	-29,1%	95,4	94,0	1,5%	44,7	62,2	-28,0%
Total NH Consolidado	47.525	45.079	46,3%	65,9%	-29,7%	96,2	92,8	3,6%	44,6	61,2	-27,1%

(1) Incluye Francia y Portugal

- **Caída de RevPAR del -27,1%** en el primer trimestre totalmente **explicado por un menor nivel de ocupación** que cae un -29,7% hasta el 46,3% afectado desde el mes de marzo por el impacto de COVID-19. El ADR sube un +3,6% (+€3,4) hasta €96,2. Todas las regiones muestran caída tanto del RevPAR como de la ocupación.
- **Evolución del RevPAR** por región:
 - **España:** caída del RevPAR del -24,0% por menor ocupación desde la declaración del Estado de Alarma el 14 de marzo. Negativa evolución en Barcelona (-31%), Madrid (-27%) y ciudades secundarias (-25%).
 - **Italia:** -39,6%, con descensos significativos en Milán (-39%) y Roma (-43%) por los menores niveles de ocupación desde mediados de febrero, si bien el aislamiento comenzó el 9 de marzo.
 - **Benelux:** -26,1%, con una caída en Bruselas del -20%, Ámsterdam del -24% y los hoteles de conferencias caen un -34% con cancelaciones de eventos relevantes en el trimestre.
 - **Europa Central:** -24,8% con mayor nivel de precios (+7,9%) y menor ocupación (-30,3%). Múnich (-53%) afectada en parte por un fuerte 1T 2019, Frankfurt (-31%) con un aumento de la oferta hotelera. En Berlín se redujo un -19% y en Austria un -23%.
 - **LatAm:** -23,3% con una caída de ADR del -4,7% y -19,5% de la ocupación. México DF (-18%), Buenos Aires (-27%) y Bogotá (-22%) adicionalmente impactados por el efecto negativo de la divisa.
- En cuanto al descenso del **nivel de actividad**, la evolución por regiones es: Italia (-38,9%; -24,3 p.p.), Benelux (-30,7%; -19,7 p.p.), Europa Central (-30,3%; -20,6 p.p.), España (-27,0%; -18,9 p.p.) y LatAm (-19,5%; -11,7 p.p.).

Evolución de Ratios Consolidados por trimestres:



Ratios Consolidados	Ocupación					ADR					RevPAR				
	% Var					1T 19	2T 19	3T 19	4T 19	1T 20	1T 19	2T 19	3T 19	4T 19	1T 20
España (1)	2,5%	0,0%	1,7%	-1,4%	-27,0%	4,7%	12,5%	13,3%	9,3%	4,1%	7,3%	12,5%	15,3%	7,8%	-24,0%
Italia	0,1%	1,6%	2,0%	2,0%	-38,9%	0,3%	4,5%	2,3%	4,7%	-1,0%	0,4%	6,2%	4,3%	6,8%	-39,6%
Benelux	0,9%	0,8%	-2,5%	0,8%	-30,7%	0,1%	2,9%	4,2%	5,8%	6,6%	1,0%	3,7%	1,6%	6,7%	-26,1%
Europa Central	1,4%	-1,5%	-5,2%	-1,3%	-30,3%	3,3%	4,6%	-0,8%	6,4%	7,9%	4,7%	3,0%	-5,9%	5,0%	-24,8%
TOTAL EUROPA	1,4%	0,0%	-1,3%	-0,3%	-30,9%	2,2%	6,5%	5,0%	6,9%	4,8%	3,7%	6,5%	3,6%	6,6%	-27,5%
Latinoamérica tc real	-1,3%	-1,4%	2,1%	-5,8%	-19,5%	2,4%	5,1%	-11,4%	-3,8%	-4,7%	1,1%	3,6%	-9,5%	-9,4%	-23,3%
NH HOTEL GROUP	1,2%	0,0%	-0,9%	-0,8%	-29,7%	2,4%	6,5%	4,0%	6,3%	3,6%	3,6%	6,5%	3,0%	5,4%	-27,1%

(1) Incluye Francia y Portugal

ACTIVIDAD HOTELERA RECURRENTE *				
(€ millones)	2020 1T	2019 1T	DIF. 20/19	%DIF.
ESPAÑA ⁽¹⁾	73,1	95,4	(22,3)	(23,3%)
ITALIA	37,2	58,6	(21,4)	(36,5%)
BENELUX	56,4	70,7	(14,3)	(20,2%)
EUROPA CENTRAL	66,0	86,5	(20,5)	(23,7%)
AMERICA	22,2	30,3	(8,0)	(26,6%)
INGRESOS HOTELES RECURRENTES LFL&R	255,0	341,4	(86,4)	(25,3%)
APERTURAS, CIERRES Y OTROS	24,4	11,2	13,1	117,0%
INGRESOS RECURRENTES	279,4	352,7	(73,3)	(20,8%)
ESPAÑA ⁽¹⁾	57,0	66,1	(9,1)	(13,8%)
ITALIA	31,0	39,9	(9,0)	(22,5%)
BENELUX	46,2	52,1	(5,9)	(11,3%)
EUROPA CENTRAL	52,5	59,9	(7,4)	(12,3%)
AMERICA	18,4	21,3	(2,9)	(13,8%)
GASTOS OPERATIVOS RECURRENTES LFL&R	205,0	239,3	(34,3)	(14,3%)
APERTURAS, CIERRES Y OTROS	21,3	8,4	12,9	154,1%
GASTOS OPERATIVOS RECURRENTES ⁽²⁾	226,3	247,7	(21,4)	(8,6%)
ESPAÑA ⁽¹⁾	16,1	29,3	(13,1)	(44,8%)
ITALIA	6,3	18,7	(12,4)	(66,5%)
BENELUX	10,2	18,6	(8,4)	(45,2%)
EUROPA CENTRAL	13,6	26,6	(13,1)	(49,1%)
AMERICA	3,9	9,0	(5,1)	(57,0%)
GOP RECURRENTES LFL&R	50,0	102,2	(52,1)	(51,0%)
APERTURAS, CIERRES Y OTROS	3,1	2,9	0,2	8,2%
GOP RECURRENTE	53,1	105,0	(51,9)	(49,4%)
ESPAÑA ⁽¹⁾	22,8	24,6	(1,8)	(7,4%)
ITALIA	13,4	13,4	0,1	0,5%
BENELUX	14,5	15,6	(1,1)	(6,8%)
EUROPA CENTRAL	26,6	27,1	(0,6)	(2,0%)
AMERICA	2,5	3,1	(0,6)	(18,5%)
RENTAS E IMPUESTOS DE PROPIEDAD REC. LFL&R	79,8	83,7	(3,9)	(4,7%)
APERTURAS, CIERRES Y OTROS	9,2	0,4	8,8	N/A
RENTAS E IMPUESTOS DE PROPIEDAD REC. ⁽³⁾	89,0	84,1	4,8	5,8%
ESPAÑA ⁽¹⁾	(6,6)	4,7	(11,3)	(241,6%)
ITALIA	(7,2)	5,3	(12,5)	(234,9%)
BENELUX	(4,3)	3,0	(7,3)	(241,3%)
EUROPA CENTRAL	(13,0)	(0,5)	(12,5)	N/A
AMERICA	1,4	5,9	(4,5)	(77,0%)
EBITDA RECURRENTE LFL&R	(29,8)	18,4	(48,2)	(261,7%)
APERTURAS, CIERRES Y OTROS	(6,1)	2,5	(8,5)	N/A
EBITDA RECURRENTE ANTES DE ONEROSOS ⁽³⁾	(35,9)	20,9	(56,7)	(271,7%)

(*) Las cifras de negocio no incluyen el impacto contable por IFRS 16

(1) Los hoteles de Francia y Portugal se incluyen en la unidad de negocio de España

(2) Para la imputación de costes centrales el criterio de reparto utilizado es el nivel de GOP LFL de cada unidad de negocio

(3) Rentas y EBITDA recurrente excluyen impacto contable por IFRS 16

Resultados Recurrentes por Unidad de Negocio (criterio LFL&R) ^(*)

B.U. España ⁽¹⁾:

- Descenso del RevPAR del -26,0% en el primer trimestre por una caída de la ocupación del -26,4% con precios prácticamente estables (+0,6%). Barcelona (-31,2%), Madrid (-26,7%) y ciudades secundarias (-25,0%) afectados tras la declaración del Estado de Alarma el 14 de marzo.
 - Los ingresos caen un -23,3% en el trimestre por la caída de la actividad. Barcelona (-27,8%), Madrid (-23,6%) y ciudades secundarias (-24,0%).
 - Los gastos operativos se reducen un -13,8% (+€9,1m) explicados principalmente por la caída de la ocupación así como por algunas medidas de eficiencia implementadas desde el mes de marzo.
 - El GOP alcanza €16,1m, un -44,8% inferior (-€13,1m) y las rentas caen -€1,8m (-7,4%).
 - Con todo ello el EBITDA del trimestre alcanza -€6,6m (-€11,3m), lo que supone un ratio de conversión de la disminución de ingresos a EBITDA del 51%.

⁽¹⁾ Incluye Francia y Portugal

B.U. Italia:

- El RevPAR se reduce un -40,0% con una caída de la actividad del -38,9% y de los precios del -1,8%. Milán (-38,6%) y Roma (-43,2%) impactados desde febrero y tras la implantación del aislamiento desde el 9 de marzo.
 - Los ingresos del primer trimestre se reducen un -36,5% con un impacto en las principales ciudades de Milán (-37,5%) y Roma (-41,5%) desde mediados de febrero.
 - Los gastos operativos se reducen un -22,5% y el GOP cae un -66,5% (-€12,4m) hasta los €6,3m.
 - Las rentas permanecen prácticamente estables en +€0,1m (+0,5%) principalmente explicados por el incremento de la renta de un hotel reformado en Roma a finales de 2018.
 - Así, el EBITDA del trimestre se reduce en -€12,5m hasta alcanzar los -€7,2m.

B.U. Benelux:

- Caída del RevPAR del -26,0% en el trimestre por menor ocupación (-28,1%) a pesar del incremento en precios de +3,0%. Bruselas (-20,3%), Ámsterdam (-24,1%) y los centros de conferencias (-34,1%) por la cancelación de eventos relevantes en el mes de marzo.
 - Los ingresos caen un -20,2% en el trimestre con descensos en Bruselas (-15,2%), Ámsterdam (-17,0%) y los hoteles de conferencias (-4,9%).
 - Los gastos operativos se reducen un -11,3%.
 - El GOP cae un -45,2% (-€8,4m) y las rentas disminuyen -€1,1m (-6,8%).
 - El EBITDA en el primer trimestre cae -€7,3m hasta los -€4,3m.

^(*) Las cifras de negocio no incluyen el impacto contable por IFRS 16

B.U. Europa Central:

- El RevPAR cae un -25,3% por una ocupación que cae un -30,3%. Múnich (-52,9%) en parte explicado por la comparativa vs un fuerte primer trimestre de 2019, Frankfurt (-31,1%) además impactado por la mayor oferta en la ciudad, Berlín (-18,9%) y Austria (-22,8%).
 - Los ingresos se reducen un -23,7% en el trimestre con caídas en las principales ciudades: Berlín (-17,3%), Frankfurt (-27,0%; también afectado por mayor oferta en la ciudad), Múnich (-48,0%; adicionalmente afectado por la comparativa vs un fuerte 1T 19) y las ciudades secundarias (-21,9%).
 - Los gastos operativos se reducen un -12,3% (+€7,4m).
 - El GOP cae un -49,1% (-€13,1m) hasta los €13,6m y las rentas caen -€0,6m (-2,0%).
 - Así, el EBITDA del primer trimestre pierde -€12,5m hasta los -€13,0m.

B.U. Las Américas ⁽²⁾:

- Descenso del RevPAR del -23,7% en el trimestre, con una ocupación cayendo un -20,1% y los precios un -4,5%. A tipo de cambio constante el crecimiento de los ingresos LFL&R de la BU es de -15,1% en el trimestre y a tipo de cambio real los ingresos caen un -26,6% adicionalmente afectados por la evolución negativa de la divisa.
 - Por regiones, en México ingresos caen un -11,2% en moneda local. Incluyendo la evolución de la divisa (-1%), a tipo de cambio real los ingresos se reducen un -12,3%.
 - En Argentina, los ingresos crecen un +4,4% a tipo de cambio constante explicado principalmente por un incremento de los precios medios por la hiperinflación. Los ingresos reportados caen un -28,0% incluyendo la hiperinflación y la depreciación de la moneda.
 - En Colombia y Chile, los ingresos caen un -14,0% en moneda local e incluyendo la devaluación de la divisa de -9%, los ingresos caen -21,0%.

⁽²⁾ Incluye impacto IAS 29 en Argentina

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

(millones de €)	NH HOTEL GROUP CUENTA DE PYG			
	1T 2020 Reportado	1T 2019 Reportado	Var. 1T Reportado	
	€ m.	€ m.	€ m.	%
TOTAL INGRESOS	279,4	352,7	(73,3)	(20,8%)
Coste de Personal	(126,1)	(133,6)	7,5	(5,6%)
Gastos Directos de Gestión	(100,2)	(114,1)	14,0	(12,2%)
BENEFICIO DE GESTIÓN	53,1	105,0	(51,9)	(49,4%)
Arrendamientos y Contribución Urb.	(22,2)	(21,5)	(0,7)	3,4%
EBITDA ANTES DE ONEROSOS	30,9	83,5	(52,6)	(63,0%)
Margen % de Ingresos	11,1%	23,7%	-	-12,6 p.p.
Reversion Provisión C. Onerosos	-	-	-	0,0%
EBITDA CON ONEROSOS	30,9	83,5	(52,6)	(63,0%)
Depreciaciones	(73,4)	(71,0)	(2,4)	3,4%
EBIT	(42,5)	12,5	(55,0)	N/A
Gastos Financieros Netos	(28,3)	(28,0)	(0,3)	(1,0%)
Resultados Puesta en Equivalencia	(0,0)	0,1	(0,1)	118,5%
EBT	(70,8)	(15,4)	(55,4)	N/A
Impuesto sobre Sociedades	12,8	(0,8)	13,5	N/A
Resultado antes de Minoritarios	(58,0)	(16,2)	(41,9)	N/A
Intereses Minoritarios	(0,5)	(1,1)	0,6	(52,0%)
RESULTADO NETO recurrente	(58,6)	(17,3)	(41,3)	N/A
EBITDA no recurrente ⁽¹⁾	2,4	3,7	(1,2)	(33,3%)
Otros elementos no recurrentes ⁽²⁾	(1,1)	(1,1)	0,1	(6,6%)
RESULTADO NETO incluyendo no-rec.	(57,2)	(14,7)	(42,4)	N/A

(1) Incluye plusvalías brutas por rotación de activos

(2) Incluye impuestos por rotación de activos

Comentarios 1T 2020 ⁽¹⁾:

- Los ingresos presentan una caída del -20,8% (-19,8% a tipo de cambio constante) alcanzando €279m (-€73m). En los dos primeros meses del año los ingresos crecieron un +8,0% y en el mes de marzo decrecieron un -65,8%.
 - En el perímetro Like for Like ("LFL"), excluyendo reformas y cambios de perímetro, los ingresos se reducen un -25,5% (-24,6% a tipo constante):
 - Como consecuencia del deterioro desde el mes de marzo, la reducción en Europa fue del -25,8%: Italia (-39,8%), Europa Central (-26,7%), España (-21,6%) y Benelux (-20,6%).
 - Los cambios de perímetro contribuyen con +€13m principalmente por la integración del portfolio de Tivoli (+€7m) y las aperturas de Anantara Villa Padierna, NHOW Amsterdam RAI, Amberes y Leipzig.

➤ **Evolución de gastos:**

- El impacto de los ahorros de costes por la implementación del plan de contingencia, al ejecutarse en los meses de marzo y abril, se mostrará en el segundo trimestre del año.
- Los **gastos de personal** se reducen un -5,6% (+€7,5m) incluyendo el incremento de -€6,9m de los cambios de perímetro (integración de Tivoli, aperturas y cierres). Excluyendo dicho impacto, los gastos de personal se hubieran reducido un -11,1% (+€14,4m).
- Los **otros gastos directos de gestión** disminuyen un -12,2% (+€14,0m). Aislando la contribución de los cambios de perímetro (-€6,0m), la reducción alcanza un -18,1% (+€20,0m).

➤ **El GOP cae -€51,9m (-49,4%).** El margen sobre ventas se reduce en -10,8 p.p. en el trimestre hasta el 19,0%.

➤ Los **arrendamientos e impuestos de propiedad** reportados alcanzan €22,2m con un incremento de -€0,7m (+3,4%) incluyendo -€3,4m de los cambios de perímetro. Excluyendo el impacto contable por IFRS 16, alcanzan €89,0m vs. €84,1m en el primer trimestre de 2019 por los cambios de perímetro (-€8,5m) de Tivoli y nuevas aperturas.

➤ **Excluyendo IFRS 16, el EBITDA recurrente⁽²⁾ se reduce en -€56,7m alcanzando -€35,9m**, lo que supone un ratio de conversión de la disminución de ingresos a EBITDA del 77%. Dicha tasa de conversión no refleja los ahorros de costes por la implementación del plan de contingencia principalmente por la dilación en el proceso de negociación, y cuyo impacto se mostrará en el segundo trimestre del año.

- Incluyendo IFRS 16 el EBITDA reportado es de €30,9m (-€52,6m; -63,0%).

➤ **Depreciaciones:** incremento de -€2,4m por el impacto de las inversiones de reposicionamiento en 2019.

➤ **Gastos Financieros Netos:** excluyendo -€22,9m por IFRS 16, el gasto financiero se reduce en +€0,2m. Incluyendo impacto por IFRS 16 la cifra reportada es de -€28,3m.

➤ **Impuesto de Sociedades de +€12,8m, +€13,5 inferior al primer trimestre de 2019 por la peor evolución del EBT.**

➤ **El Beneficio Neto recurrente reportado en el trimestre se reduce en -€41m, alcanzando -€59m** frente a los -€17m del mismo periodo del año anterior y explicado por la negativa evolución del negocio desde el mes de marzo.

➤ **Beneficio Neto Total reportado de -€57m**, inferior en -€42m respecto al primer trimestre de 2019.

(1) Las cifras de negocio incluyen el impacto contable por IFRS 16 e hiperinflación (IAS 29) salvo indicado

(2) EBITDA recurrente antes de reversión de onerosos y plusvalías por rotación de activos excluyendo impacto contable por IFRS 16 para comparabilidad

Deuda Financiera y Liquidez

A 31/03/2020 Cifras en millones de Euros	Máximo Disponible	Disponible	Dispuesto	Calendario de amortización								
				2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Rest
Deuda Senior												
Bonos Senior con Garantía (Vto. 2023)	356,9	-	356,9	-	-	-	356,9	-	-	-	-	-
Línea de Crédito Sindicada con Garantía (Vto. 2021)	250,0	-	250,0	-	250,0	-	-	-	-	-	-	-
Total deuda garantizada por el Colateral	606,9	-	606,9	-	250,0	-	356,9	-	-	-	-	-
Otra deuda con Garantía ⁽¹⁾	25,6	-	25,6	1,8	2,4	2,0	5,9	1,2	0,8	0,6	0,8	10,0
Total deuda con garantía	632,5	-	632,5	1,8	252,4	2,0	362,8	1,2	0,8	0,6	0,8	10,0
Préstamos sin garantía	46,6	-	46,6	0,1	0,6	0,1	45,8	0,0	-	-	-	-
Créditos sin garantía	53,5	29,0	24,5	20,5	4,0	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos subordinados	40,0	-	40,0	-	-	-	-	-	-	-	-	40,0
Total deuda sin garantía	140,1	29,0	111,2	20,6	4,6	0,1	45,8	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0
Total Deuda Bruta	772,6	29,0	743,6	22,4	257,0	2,1	408,6	1,2	0,8	0,6	0,8	50,0
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes (Caja) ⁽²⁾			(489,2)									
Deuda financiera neta			254,5	22,4	257,0	2,1	408,6	1,2	0,8	0,6	0,8	50,0
Gastos de formalización			(9,9)	(2,2)	(2,9)	(2,5)	(2,0)	(0,03)	(0,03)	(0,03)	(0,03)	(0,3)
Intereses devengados no pagados			7,4	7,4	-	-	-	-	-	-	-	-
IFRS 9 ⁽³⁾			(5,3)	(1,0)	(1,4)	(1,6)	(1,3)	-	-	-	-	-
Total deuda financiera neta ajustada			246,7									

⁽¹⁾ Préstamos hipotecarios bilaterales.

⁽²⁾ No incluye autocartera. A 31/03/2020 el Grupo contaba con 384.683 acciones propias en su balance, cuyo valor calculado en euros a 31/03/2020 (€4,1/acción) asciende a 1,6M€.

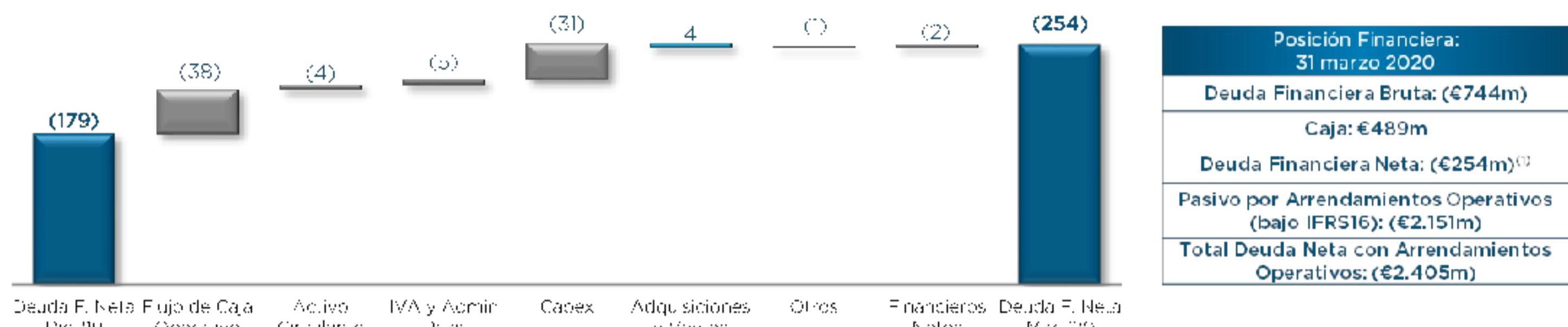
⁽³⁾ IFRS 9 - La nueva IFRS 9 sobre tratamiento contable de activos y pasivos financieros entró en vigor el 1 de enero de 2018. A 31 de Marzo de 2020 ha supuesto un impacto en Grupo NH de menor de €5,3m.

- Tras la **disposición en el mes de marzo de €275m de líneas de crédito disponibles**, se mantiene un nivel de **Deuda Financiera Neta de -€254m junto a una fuerte posición de caja de €489m a 31 de marzo de 2020** con líneas de crédito disponibles por importe de €29m, a pesar del consumo de caja operativa del trimestre (-€38m) y las inversiones de Capex (-€31m) por obras ejecutadas en la última parte de 2019 y con desembolso en 1T 2020.
- La variación de caja del trimestre asciende a +€200m. De esta variación, €275m se explican por la disposición de líneas de crédito en marzo. Por tanto, la variación de caja excluyendo este efecto es de -€75m y se explica por el impacto de COVID-19 en el flujo de caja operativo del mes de marzo y los desembolsos de Capex.
- Con posterioridad al 31 de marzo, La Compañía ha suscrito en el mes de mayo un Contrato de Financiación Sindicada por importe de €225m, por un plazo de 3 años de duración, que permitirá reforzar aún más su liquidez para financiar las necesidades operativas ante el actual escenario económico global. Con todo ello, la liquidez disponible es superior a €675m a pesar del bajo nivel de actividad del mes de abril (c.95% del portfolio cerrado).

Liquidez a 30 abril	
Caja	€426m
Líneas de crédito disponibles	€ 39m
Acuerdo 5 mayo 2020	
Préstamo Sindicado	€225m

> **€675m**

Evolución Deuda Financiera Neta 1T 2020



(1) Deuda Financiera Neta excluyendo ajustes contables por gastos de formalización €9,9m, intereses devengados -€7,4m y ajuste IFRS 9 €5,3m. Incluyendo dichos ajustes contables, la deuda neta ajustada sería de (-€247m) a 31 de marzo de 2020 frente a (-€166m) a 31 de diciembre de 2019.

Generación de caja en primer trimestre del año:

- (-) Flujo de caja operativo: -€37,8m, incluyendo -€3,5m de gasto de tarjetas de crédito, e impuestos pagados por -€5,1m.
- (-) Capital circulante: Principalmente explicado por el efecto de estacionalidad en el primer trimestre con menores cobros y pagos de facturas a proveedores.
- (-) Pagos de Capex: -€31,1m en el primer trimestre del año principalmente explicado por las obras ejecutadas a finales de 2019 y desembolsado durante 1T2020.
- (+) Adquisiciones y ventas: +€4,3m, principalmente por la operación de venta de una participación minoritaria (+€17,3m), cancelación de un préstamo de una participación minoritaria en un terreno en el Caribe mexicano (-€5,7m) e impuestos relacionados con la operación (-€4,2m) y una inversión de "Key money" (-€2,9m) en un contrato de gestión.
- (-) Otros: Principalmente pago de provisiones legales e indemnizaciones.
- (-) Financieros Netos & Dividendos: -€2,0m que incluyen -€1,2m de gasto financiero neto y -€0,7m de pago de dividendo a socios minoritarios.

Anexos

nh | HOTEL GROUP PART OF MINOR HOTELS



nh COLLECTION
HOTELS

nhow
HOTELS

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

AVANI
Hotels & Resorts

elewana
COLLECTION

DAKS
HOTELS & RESORTS

Anexo I: De acuerdo a las Directrices publicadas por el ESMA en relación a las Medidas Alternativas del Rendimiento (APM) se definen y concilian las APMs utilizadas por el Grupo dentro de la Publicación de Resultados de 3 meses de 2020.

Adicionalmente, a continuación, se incluyen los Estados Financieros Consolidados al 31 de marzo de 2020:

ACTIVO	31/03/2020	31/12/2019	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31/03/2020	31/12/2019
ACTIVO NO CORRIENTE:			PATRIMONIO NETO:		
Fondo de comercio	101.546	106.577	PASIVO NO CORRIENTE:		
Activos intangibles	79.706	83.807	Obligaciones y otros valores negociables	346.782	345.652
Inversiones inmobiliarias	2.939	2.964	Deudas con entidades de crédito	358.380	106.695
Inmovilizado material	1.717.796	1.713.123	Pasivos por arrendamiento	1.887.297	1.814.399
Activos por derechos de uso	1.781.552	1.701.499	Otros pasivos financieros	1.122	1.160
Inversiones valoradas por el método de la participación	6.472	7.517	Otros pasivos no corrientes	8.215	7.637
Inversiones financieras no corrientes-	37.483	37.402	Provisiones para riesgos y gastos	46.241	48.241
<i>Préstamos y cuentas a cobrar no disponibles para negociación</i>	35.408	35.327	Pasivos por impuestos diferidos	177.786	180.082
<i>Otras inversiones financieras no corrientes</i>	2.075	2.075	Total pasivo no corriente	2.825.823	2.503.866
Activos por impuestos diferidos	229.621	220.040			
Total activo no corriente	3.957.115	3.872.929			
ACTIVO CORRIENTE:			PASIVO CORRIENTE:		
Activos no corrientes mantenidos para la venta	49.282	47.811	Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	2.649	2.584
Existencias	10.294	11.123	Obligaciones y otros valores negociables	3.173	141
Deudores comerciales	74.577	106.496	Deudas con entidades de crédito	27.553	3.111
Deudores no comerciales-	58.518	55.928	Pasivos por arrendamiento	263.955	252.970
<i>Administraciones Públicas deudoras</i>	47.741	28.961	Otros pasivos financieros	198	251
<i>Otros deudores no comerciales</i>	10.777	26.967	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	252.804	257.499
Cuentas a cobrar con entidades relacionadas	479	2.493	Cuentas a pagar con entidades relacionadas	762	1.050
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	489.151	289.345	Administraciones Públicas acreedoras	50.429	40.875
Otros activos corrientes	9.810	5.771	Provisiones para riesgos y gastos	568	5.021
Total activo corriente	692.111	518.967	Otros pasivos corrientes	28.051	49.035
TOTAL ACTIVO	4.649.226	4.391.896	Total pasivo corriente	630.142	612.537
			PATRIMONIO NETO Y PASIVO	4.649.226	4.391.896

NH HOTEL GROUP, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DE LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2020 Y EL 31 DE MARZO DE 2019
(Miles de Euros)

	2020	2019
Importe neto de la cifra de negocios	276.996	350.076
Otros ingresos de explotación	4.446	2.372
Resultado neto de la enajenación de activos no corrientes	(93)	2.810
Aprovisionamientos	(13.356)	(17.399)
Gastos de personal	(103.705)	(105.956)
Dotación a la amortización	(74.599)	(71.617)
Beneficios/(Pérdidas) netas por deterioro de activos	1.212	639
Otros gastos de explotación	(127.853)	(140.549)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(13)	68
Ingresos financieros	519	444
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	76	48
Gastos financieros	(32.749)	(32.664)
Resultado por exposición a hiperinflación (IAS 29)	(50)	(18)
Diferencias netas de cambio (Ingresos/(Gastos))	445	(1)
BENEFICIOS / (PÉRDIDAS) ANTES DE IMPUESTOS DE LAS ACTIVIDADES CONTINUADAS		
	(68.724)	(11.748)
Impuesto sobre Sociedades	12.070	(1.559)
BENEFICIOS / (PÉRDIDAS) DEL PERÍODO CONTINUADAS		
	(56.654)	(13.307)
<i>Resultados del ejercicio procedentes de operaciones interrumpidas netos de impuestos</i>	-	(347)
BENEFICIOS DEL PERÍODO		
	(56.654)	(13.654)
Diferencias de conversión	(27.172)	5.102
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	(27.172)	5.102
BENEFICIO / (PÉRDIDA) INTEGRAL TOTAL		
	(83.826)	(8.552)
Beneficios / (Pérdidas) del período atribuibles a:		
<i>Accionistas de la Sociedad Dominante</i>	(57.178)	(14.743)
<i>Intereses minoritarios</i>	524	1.089
Beneficio / (Pérdida) integral atribuible a:		
<i>Accionistas de la Sociedad Dominante</i>	(81.632)	(10.818)
<i>Intereses minoritarios</i>	(2.195)	2.266

NH HOTEL GROUP, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO CONSOLIDADO

CORRESPONDIENTES AL PERIODO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2020 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Miles de Euros)

	Patrimonio Neto Atribuido a la Sociedad Dominante				Intereses Minoritarios	Total Patrimonio Neto		
	Fondos Propios							
	Capital	Prima de Emisión, Reservas y Ajustes por cambio de valor	Acciones y participaciones en Patrimonio Propias	Resultado del Período Atribuido a la Entidad Dominante				
Saldo final al 31/12/2019	784.361	345.576	(1.647)	89.964	57.239	1.275.493		
Resultado del ejercicio 2020	-	-	-	(57.178)	524	(56.654)		
Diferencias de conversión	-	(24.453)	-	-	(2.719)	(27.172)		
Total ingresos / (gastos) reconocidos	-	(24.453)	-	(57.178)	(2.195)	(83.826)		
Otras variaciones de patrimonio neto	-	91.891	(58)	(89.964)	(275)	1.594		
Distribución del resultado neto del ejercicio 2019	-	89.964	-	(89.964)	(750)	(750)		
Aplicación NIC 29	-	-	-	-	275	275		
Otras variaciones	-	1.927	(58)	-	200	2.069		
Saldo final al 31/03/2020	784.361	413.014	(1.705)	(57.178)	(2.470)	1.193.261		

	Patrimonio Neto Atribuido a la Sociedad Dominante				Intereses Minoritarios	Total Patrimonio Neto		
	Fondos Propios							
	Capital	Prima de Emisión, Reservas y Ajustes por cambio de valor	Acciones y participaciones en Patrimonio Propias	Resultado del Período Atribuido a la Entidad Dominante				
Saldo final al 31/12/2018	784.361	552.055	(2.530)	117.785	52.351	1.504.022		
Corrección contable	-	16.212	-	(16.212)	-	-		
Saldo final ajustado al 31/12/2018	784.361	568.267	(2.530)	101.573	52.351	1.504.022		
Aplicación de nueva política contable (IFRS 16)	-	(254.705)	-	-	(1.098)	(255.803)		
Cambio de criterio contable	-	(11.729)	-	-	3.761	(7.968)		
Saldo inicial ajustado al 01/01/2019	784.361	301.833	(2.530)	101.573	55.014	1.240.251		
Resultado neto del periodo de doce meses del ejercicio 2019	-	-	-	89.964	2.937	92.901		
Diferencias de conversión	-	2.281	-	-	1.255	3.536		
Total ingresos / (gastos) reconocidos	-	2.281	-	89.964	4.192	96.437		
Operaciones con socios o propietarios	-	(59.769)	970	-	(2.720)	(61.519)		
Distribución de dividendos	-	(58.771)	-	-	(2.720)	(61.491)		
Plan de retribución en acciones	-	(998)	970	-	-	(28)		
Otras variaciones de patrimonio neto	-	101.231	(87)	(101.573)	753	324		
Distribución del resultado neto del ejercicio 2018	-	101.573	-	(101.573)	-	-		
Aplicación NIC 29	-	1.151	-	-	777	1.928		
Otras variaciones	-	(1.493)	(87)	-	(24)	(1.604)		
Saldo final al 31/12/2019	784.361	345.576	(1.647)	89.964	57.239	1.275.493		

NH HOTEL GROUP, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS CONSOLIDADOS
GENERADOS EN LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2020 Y 2019**
(Miles de Euros)

	31.03.2020	31.03.2019
1. ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
Resultado consolidado antes de impuestos y operaciones interrumpidas:	(68.724)	(11.747)
Ajustes al resultado:		
Amortizaciones de activos materiales e inmateriales (+)	74.599	71.617
(Beneficios)/Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)	(1.212)	(639)
Ganancias/Pérdidas por venta de activo material e intangible (+/-)	93	(2.810)
Ganancias/Pérdidas de inversiones valoradas por el método de la participación (+/-)	13	(68)
Ingresos financieros (-)	(519)	(444)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(76)	(48)
Gastos financieros (+)	32.749	32.664
Resultado por exposición a hiperinflación (NIC 29)	50	18
Diferencias netas de cambio (Ingresos / (Gastos))	(445)	1
Otras partidas no monetarias (+/-)	(866)	916
Resultado ajustado	35.662	89.460
Variación neta en los activos / pasivos:		
(Aumento)/Disminución de existencias	829	544
(Aumento)/Disminución de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.707	797
(Aumento)/Disminución de otros activos corrientes	(1.038)	(9.446)
Aumento/(Disminución) de acreedores comerciales	(20.977)	10.397
Aumento/(Disminución) de otros pasivos corrientes	(19.383)	6.495
Aumento/(Disminución) de provisiones para riesgos y gastos	(2.268)	(1.096)
(Aumento)/Disminución Activos no corrientes	(5)	(55)
Aumento/(Disminución) Pasivos no corrientes	644	(6)
Impuestos sobre las ganancias pagados	(5.095)	(5.420)
Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación (I)	20.076	91.670,00
2. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Otros intereses/dividendos recibidos	73	79
Inversiones (-):		
Empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas	(10.078)	-
Activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias	(33.951)	(39.554)
(44.029)	(39.554)	
Desinversiones (+):		
Empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas	17.298	1.903
Activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias	-	16.847
17.298	18.750	
Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión (II)	(26.658)	(20.725)
3. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Dividendos pagados (-)	(750)	(449)
Intereses pagados por deudas (-)	(4.809)	(5.657)
Intereses pagados por medios de pago	(3.486)	(4.200)
Intereses pagados por financiación y otros	(1.323)	(1.457)
Variaciones en (+/-):		
Instrumentos de pasivo:		
- Deudas con entidades de crédito (+)	277.189	5.971
- Deudas con entidades de crédito (-)	(833)	(1.098)
- Elementos principal por pago por arrendamiento (-)	(64.853)	(61.902)
- Otros pasivos financieros (+/-)	(15)	(168)
Total flujos de efectivo netos de las actividades de financiación (III)	205.929	(63.303)
4. AUMENTO/ DISMINUCIÓN BRUTA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)	199.347	7.642
5. Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo o equivalentes (IV)	459	398
6. Efecto de las variaciones al perímetro de consolidación (V)	-	-
7. AUMENTO/ DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III-IV+VI)	199.806	8.040
8. Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	289.345	265.869
9. Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	489.151	273.909

A) Definiciones

EBITDA: Resultado antes de impuestos de las actividades continuadas antes de: resultado neto de la enajenación de activos no corrientes, dotación a la amortización, pérdidas netas por deterioro de activos, resultado por enajenación de inversiones financieras, resultado de entidades valoradas por el método de la participación, ingresos financieros, variación de valor razonable de instrumentos financieros, gastos financieros (con la excepción de los gastos de tarjetas de crédito que se consideran resultado operativo) y diferencias netas de cambio. Éste APM se utiliza para medir los resultados puramente operativos del Grupo.

RevPAR: Es el resultado de multiplicar el precio medio diario para un periodo específico por la ocupación en ese periodo. Éste APM se utiliza para comparar con empresas del sector los ingresos medios por habitación de los hoteles.

Average Daily Rate (ADR): es el cociente del ingreso total de habitaciones para un periodo específico dividido por las habitaciones vendidas en ese periodo específico. Éste APM se utiliza para comparar con empresas del sector los precios medios por habitación de los hoteles.

LFL&R (Like for like con reformas): Se define LFL con reformas como el grupo de hoteles completamente operados en un periodo de 24 meses más las reformas realizadas en los dos últimos años. Se excluyen aquellos hoteles que se acaben de abrir o cerrar y que, por tanto, no hayan estado en pleno funcionamiento durante 24 meses. Éste APM se utiliza para analizar los resultados operativos del ejercicio de forma comparable con periodos anteriores, al excluir el impacto de las reformas de hoteles.

A continuación, se presenta un desglose de la línea de “Ingresos totales” dividido entre “LFL y reformas” y “Aperturas, cierres y otros efectos” para ilustrar la explicación anterior:

	A+B	3M 2020		3M 2019	
		M Eur.	279,4	M Eur.	352,7
Total ingresos	A+B				
Ingresos Recurrentes LFL y Reformas	A	255,0		341,5	
Aperturas, Cierres y Otros	B	24,4		11,2	

A su vez, se concilia la línea de “Total ingresos” en el punto II para el periodo de 3 meses terminado el 31 de marzo de 2020.

Deuda financiera Neta (excl. IFRS 16): es deuda financiera bruta menos efectivo y otros activos líquidos equivalentes, excluyendo ajustes contables por la parte del bono convertible tratado como patrimonio y gastos de formalización e intereses devengados. La deuda financiera bruta comprende tanto el pasivo no corriente como el corriente de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito.

Capex: es el conjunto de inversiones realizadas en los activos para su mejora y desarrollo que han supuesto una salida de caja en el ejercicio. Se obtiene del epígrafe de inversiones en activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias reflejado en el estado de flujos de efectivo dentro de los estados financieros consolidados.

GOP “Gross operating profit”: es el beneficio bruto operativo que se obtiene del EBITDA más los gastos por rentas e impuestos sobre la propiedad.

Tasa de conversión: Mide la proporción de los ingresos que se consigue trasladar al EBITDA. Se calcula dividiendo la variación del EBITDA entre la variación del total de ingresos.

B) Conciliación de la APM con la partida, subtotal o total más directamente conciliable presentada en los estados financieros

Dentro de la Publicación de Resultados de 3 meses de 2020 se muestran los siguientes APMs significativos:

I. ADR y RevPAR

Dentro de la Publicación de Resultados de 3 meses de 2020 se detalla la evolución acumulada del RevPAR y ADR en el siguiente cuadro:

	NH HOTEL GROUP REVPAR Q1 2020/2019										
	AVERAGE ROOMS		OCCUPANCY %			ADR			REVPAR		
	2020	2019	2020	2019	% Var	2020	2019	% Var	2020	2019	% Var
Spain & Others LFL & R ⁽¹⁾	11.231	11.210	51,5%	70,0%	-26,4%	92,0	91,4	0,6%	47,4	64,0	-26,0%
B.U. Spain Consolidated ⁽¹⁾	12.353	11.682	51,1%	70,0%	-27,0%	94,0	90,3	4,1%	48,0	63,2	-24,0%
Italy LFL & R	7.317	7.069	38,0%	62,2%	-38,9%	103,8	105,7	-1,8%	39,4	65,8	-40,0%
B.U. Italy Consolidated	7.472	7.158	38,1%	62,3%	-38,9%	104,0	105,1	-1,0%	39,6	65,5	-39,6%
Benelux LFL & R	8.236	8.007	46,1%	64,1%	-28,1%	108,5	105,4	3,0%	50,0	67,6	-26,0%
B.U. Benelux Consolidated	9.887	8.699	44,4%	64,1%	-30,7%	109,4	102,6	6,6%	48,6	65,8	-26,1%
Central Europe LFL & R	11.753	11.534	47,9%	68,6%	-30,3%	97,8	91,3	7,1%	46,8	62,7	-25,3%
B.U. Central Europe Consolidated	12.317	12.190	47,4%	68,0%	-30,3%	97,3	90,2	7,9%	46,1	61,3	-24,8%
Total Europe LFL & R	38.537	37.820	46,7%	66,9%	-30,2%	99,1	96,7	2,5%	46,3	64,7	-28,5%
Total Europe Consolidated	42.029	39.729	46,1%	66,7%	-30,9%	100,0	95,3	4,8%	46,1	63,6	-27,5%
Latinamerica LFL & R	5.236	5.235	48,6%	60,8%	-20,1%	69,0	72,3	-4,5%	33,5	43,9	-23,7%
B.U. Latinamerica Consolidated	5.496	5.351	48,0%	59,7%	-19,5%	68,8	72,2	-4,7%	33,1	43,1	-23,3%
NH Hotels LFL & R	43.773	43.055	46,9%	66,2%	-29,1%	95,4	94,0	1,5%	44,7	62,2	-28,0%
Total NH Consolidated	47.525	45.079	46,3%	65,9%	-29,7%	96,2	92,8	3,6%	44,6	61,2	-27,1%

A continuación, detallamos cómo se calculan los datos señalados anteriormente:

	3M 2020 Miles Eur.	3M 2019 Miles Eur.
A Venta de habitaciones	182.247	244.351
Otros ingresos	94.749	105.725
Importe neto de la cifra de negocios s/ Estados financieros	276.996	350.076
B Miles de Habitaciones vendidas	1.894	2.632
A / B = C ADR	96,2	92,8
D Ocupación	46,3%	65,9%
C x D RevPAR	44,6	61,2

II. CUENTA PYG 3 MESES DE 2020 Y 2019

Dentro de la Publicación de Resultados de 3 meses de 2020 se detalla el cuadro de “Actividad Hotelera recurrente” obtenido del cuadro “Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada” que aparece en la misma Publicación de Resultados anteriormente mencionada.

A continuación, se concilia la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas presentada en la publicación de resultados con el Estado del Resultado Integral Consolidado Resumido:

3 meses 2020

	Reclasificación según criterio				Bajas de activo por enajenación inmovilizado y deterioros	Litigios, indemnizaciones y otros no recurrentes	PyG según Estados Financieros Consolidados
	Cuenta de resultados Gestión	Estados Financieros Consolidados	Gastos de medios de pago	Personal externalizado			
APM Total ingresos	279,4	(279,4)	-	-	-	-	
Importe neto de la cifra de negocios	-	277,0	-	-	-	-	277,0
Otros ingresos de explotación	-	4,4	-	-	-	-	4,4
APM TOTAL INGRESOS	279,4	2,0	-	-	-	-	281,4
Resultado neto de la enajenación de activos no corrientes	-	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
APM Coste de personal	(126,1)	-	-	22,5	-	(0,1)	(103,7)
APM Gastos Directos de Gestión	(100,2)	(8,0)	3,5	(22,5)	-	(0,6)	(127,9)
Aprovisionamientos	-	(13,4)	-	-	-	-	(13,4)
APM BENEFICIO DE GESTIÓN	53,1	(19,4)	3,5	-	(0,1)	(0,7)	36,4
APM Arrendamientos y Contribución Urb.	(22,2)	22,2	-	-	-	-	-
APM EBITDA	30,9	2,9	3,5	-	(0,1)	(0,7)	36,4
Pérdidas netas por deterioro de activos	-	1,2	-	-	0,0	-	1,2
APM Amortizaciones	(73,4)	(1,2)	-	-	-	-	(74,6)
APM EBIT	(42,5)	2,9	3,5	-	(0,1)	(0,7)	(37,0)
Resultado enajenación inversiones financieras	-	-	-	-	-	-	Resultado enajenación inversiones financieras
Deterioro de inversiones financieras	-	-	-	-	-	-	Deterioro de inversiones financieras
APM Gastos Financieros Netos	(28,3)	(1,0)	(3,5)	-	-	-	(32,8)
Ingresos financieros	-	0,5	-	-	-	-	0,5
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	0,1	-	-	-	-	0,1
Diferencias netas de cambio (Ingresos/(Gastos))	-	0,4	-	-	-	-	0,4
APM Resultados Puesta en Equivalencia	(0,0)	-	-	-	-	-	(0,0)
APM EBT	(70,8)	2,9	-	-	(0,1)	(0,7)	(68,7)
APM Impuesto Sobre Sociedades	12,8	(0,7)	-	-	-	-	12,1
APM Resultado Antes de Minoritarios	(58,0)	2,2	-	-	(0,1)	(0,7)	(56,7)
APM Disponible para la venta	-	-	-	-	-	-	Rdos operaciones interrumpidas neto de impuestos
APM Resultado Antes de Minoritarios	(58,0)	2,2	-	-	(0,1)	(0,7)	(56,7)
APM Intereses Minoritarios	(0,5)	-	-	-	-	-	(0,5)
APM Resultado Neto recurrente	(58,6)	2,2	-	-	(0,1)	(0,7)	(57,2)
APM Ebitda no recurrente	2,4	(2,9)	-	-	(0,3)	0,7	
APM Otros elementos no recurrentes	(1,1)	0,7	-	-	0,4	-	
APM Resultado Neto incluyendo no recurrente	(57,2)	-	-	-	-	-	(57,2)
							Beneficio atribuible a la Sociedad Dominante

3 meses 2019

	Reclasificación según criterio		Litigios, indemnizaciones y otros no recurrentes				PyG según Estados Financieros Consolidados	
	Cuenta de resultados Gestión	Estados Financieros Consolidados	Gastos de medios de pago	Personal externalizado	Ventas de activos y Subvenciones			
APM Total ingresos	352,7	(352,7)	-	-	-	-	-	
Importe neto de la cifra de negocios	-	349,1	-	-	0,8	0,2	350,1	Importe neto de la cifra de negocios
Otros ingresos de explotación	-	2,4	-	-	-	-	2,4	Otros ingresos de explotación
APM TOTAL INGRESOS	352,7	(1,2)	-	-	0,8	0,2	352,4	
Resultado neto de la enajenación de activos no corrientes	-	-	-	-	2,8	-	2,8	Rdo neto de la enajenación de activos no corrientes
APM Coste de personal	(133,6)	-	-	29,3	-	-	(106,0)	Gastos de personal
APM Gastos Directos de Gestión	(114,1)	(2,9)	4,2	(29,3)	-	(0,2)	(140,5)	Otros gastos de explotación
Aprovisionamientos	-	(17,4)	-	-	-	-	(17,4)	Aprovisionamientos
APM BENEFICIO DE GESTION	105,0	(21,5)	4,2	-	3,7	-	91,4	
APM Arrendamientos y Contribución Urb.	(21,5)	21,5	-	-	-	-	-	
APM EBITDA	83,5	-	4,2	-	3,7	-	91,4	
impairment provision	-	0,6	-	-	-	-	0,6	Beneficios/(Pérdidas) netas por deterioro de activos
APM Amortizaciones	(71,0)	(0,7)	-	-	-	-	(71,6)	Dotación a la amortización
APM EBIT	12,5	-	4,2	-	3,7	-	20,4	
Resultado enajenación inversiones financieras	-	-	-	-	-	-	-	Resultado enajenación inversiones financieras
APM Gastos Financieros Netos	(28,0)	(0,5)	(4,2)	-	-	-	(32,7)	Gastos financieros
Ingresos financieros	-	0,4	-	-	-	-	0,4	Ingresos financieros
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	0,0	Variación de valor razonable en instrumentos financieros
Diferencias netas de cambio (Ingresos/(Gastos))	-	-	-	-	-	-	(0,0)	Diferencias netas de cambio (Ingresos/(Gastos))
APM Resultados Puesta en Equivalencia	0,1	-	-	-	-	-	0,1	Resultado de entidades valoradas por el método
APM EBT	(15,4)	0,0	-	-	3,7	-	(11,7)	Beneficio antes de impuestos
APM Impuesto Sobre Sociedades	(0,8)	(0,8)	-	-	-	-	(1,6)	Impuesto sobre Sociedades
APM Resultado Antes de Minoritarios	(16,2)	(0,8)	-	-	3,7	-	(13,3)	Beneficio del ejercicio actividad continuada
APM Disponible para la venta	-	(0,3)	-	-	-	-	(0,3)	Rdos operaciones interrumpidas neto de impuestos
APM Resultado Antes de Minoritarios	(16,2)	(1,1)	-	-	3,7	-	(13,7)	Beneficio Integral Total
APM Intereses Minoritarios	(1,1)	0,0	-	-	-	-	(1,1)	Intereses minoritarios
APM Resultado Neto recurrente	(17,3)	(1,1)	-	-	3,7	-	(14,7)	Beneficio atribuible a la Sociedad Dominante
APM Ebitda no recurrente	3,7	-	-	-	(3,7)	-	-	
APM Otros elementos no recurrentes	(1,1)	1,1	-	-	-	-	-	
APM Resultado Neto incluyendo no recurrente	(14,7)	-	-	-	-	-	(14,7)	Beneficio atribuible a la Sociedad Dominante

Ventas y Resultados 1T 2020
Madrid, 14 de mayo 2020

III. DEUDA Y ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO A 31 DE MARZO DE 2020 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2019
III.1 Deuda presentada en la publicación de resultados de 3 meses de 2020.

A 31/03/2020 Cifras en millones de Euros	Límite	Disponible	Dispuesto	Calendario de vencimientos					
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Resto
Préstamos hipotecarios	25.630	-	25.630	2.436	2.418	2.021	5.728	1.240	11.786
Interés fijo	21.576	-	21.576	1.301	1.366	1.408	5.106	609	11.786
Interés variable	4.054	-	4.054	1.136	1.052	613	622	632	-
Préstamos subordinados	40.000	-	40.000	-	-	-	-	-	40.000
Interés variable	40.000	-	40.000	-	-	-	-	-	40.000
Obligaciones "senior" garantizadas vto.2023	356.850	-	356.850	-	-	-	356.850	-	-
Interés fijo	356.850	-	356.850	-	-	-	356.850	-	-
Préstamos sin garantía real	46.617	-	46.617	581	141	141	45.754	-	-
Interés variable	46.617	-	46.617	581	141	141	45.754	-	-
Línea de crédito sindicada garantizada	250.000	-	250.000		250.000	-	-	-	-
Interés variable	250.000	-	250.000		250.000	-	-	-	-
Líneas de crédito	53.500	28.955	24.545	24.545	-	-	-	-	-
Interés variable	53.500	28.955	24.545	24.545	-	-	-	-	-
Situación de endeudamiento al 31/03/2020	772.597	28.955	743.643	27.562	252.559	2.162	408.333	1.240	51.786
Gastos de formalización de la deuda	(9.912)		a (9.912)	(2.976)	(2.730)	(2.493)	(1.332)	(30)	(349)
IFRS 9	(5.277)		b (5.277)	(1.298)	(1.455)	(1.634)	(890)	-	-
Deuda por intereses	7.434		c 7.434	7.434	-	-	-	-	-
Total deuda ajustada 31/03/2020	764.842	28.955	735.888	30.723	248.373	(1.965)	406.111	1.210	51.437
Total deuda ajustada 31/12/2019	761.694	306.095	455.599	-	3.252	(1.664)	(1.816)	401.419	54.408

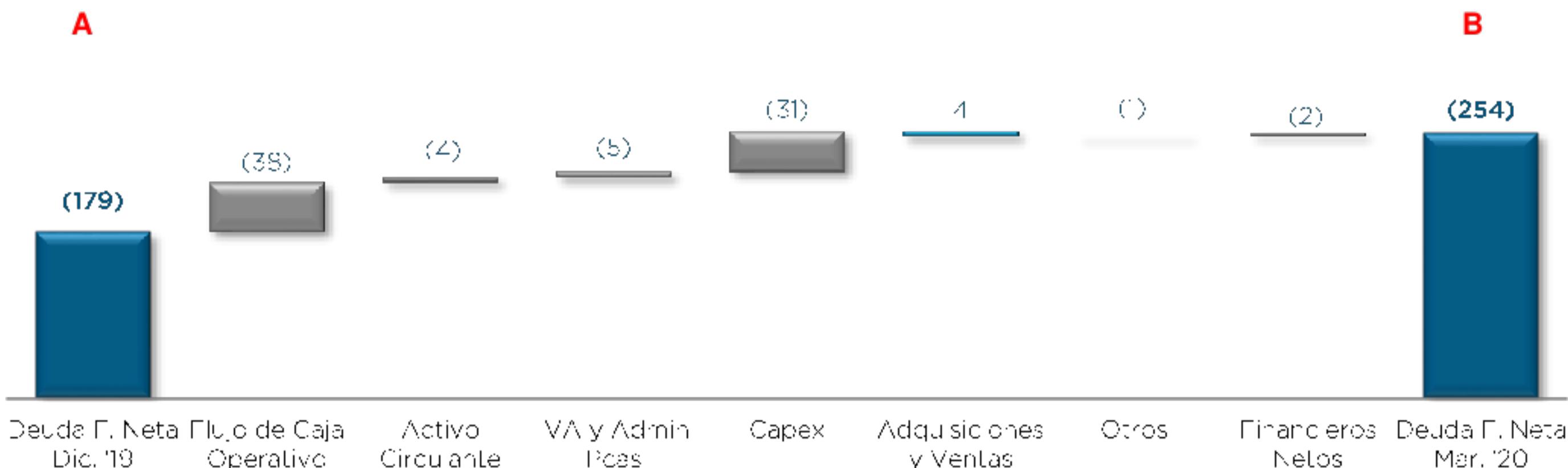
III.2 Estado de flujos presentado en la presentación de resultados de 3 meses de 2020.

La deuda financiera neta a 31 de marzo de 2020 y a 31 de diciembre de 2019 se obtiene del balance de situación consolidado a 31 de marzo 2020 y de las cuentas anuales consolidadas a 31 de diciembre de 2019, el detalle es el siguiente:

		31/03/2020	31/12/2019	VAR.
<i>Obligaciones y otros valores negociables s/ EEFF</i>		346.782	345.652	
<i>Deudas con entidades de crédito s/ EEFF</i>		358.380	106.695	
Deudas con entidades de crédito y obligaciones y otros valores negociables s/ EEFF	705.162	452.347		
<i>Obligaciones y otros valores negociables s/ EEFF</i>		3.173	141	
<i>Deudas con entidades de crédito s/ EEFF</i>		27.553	3.111	
Deudas con entidades de crédito y obligaciones y otros valores negociables s/ EEFF	30.726	3.252		
tal deudas con entidades de crédito y obligaciones y otros valores negociables s/ EEFF	735.888	455.599		
<i>Gastos formalización</i>	a 9.912	10.628		
<i>IFRS 9</i>	b 5.277	5.573		
<i>Periodificación de intereses</i>	c (7.434)	(3.855)		
APM Deuda Financiera Bruta	743.643	467.944		
<i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes s/ EEFF</i>	(489.151)	(289.345)		
APM Deuda Financiera Neta	B 254.492	A178.599	75.893	
<i>Pasivo por arrendamiento operativo (corriente y no corriente)</i>	2.151.252	2.067.369		
APM Deuda Financiera Neta con Deuda IFRS 16	2.405.744	2.245.968	159.776	

A continuación, se concilia la variación de la deuda financiera neta (sin la deuda por arrendamiento operativo) mostrada en la publicación de resultados de 3 meses de 2020 en el siguiente gráfico:

Evolución Deuda Financiera Neta 3M 2020



Para ello se toma el estado de flujos de efectivo al 31 de marzo de 2020, a continuación, se muestra la agrupación:

	Fujo de caja operativo	Capital Circulante	IVA y Administraciones Pcas	Capex	Adquisiciones y ventas	Otros	Financieros Netos	Total
Total	37,8	3,8	4,7	31,1	(4,3)	0,9	2,0	75,9
Resultado ajustado	(29,2)							(29,2)
Impuestos sobre las ganancias pagados	(5,1)							(5,1)
Gastos tarjetas	(3,5)							(3,5)
(Aumento)/Disminución de existencias	0,8							0,8
(Aumento)/Disminución de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31,7							31,7
Aumento/(Disminución) de acreedores comerciales y otros pasivos	(36,4)							(36,4)
(Aumento)/Disminución VAT&Public Admin				(4,7)				(4,7)
Activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias					(31,1)			(31,1)
Empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas						4,3		4,3
(Aumento)/Disminución de otros activos corrientes						(0,4)		(0,4)
Aumento/(Disminución) de provisiones para riesgos y gastos						(2,3)		(2,3)
5. Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo o equivalentes (IV)						1,1		1,1
Aumento/(Disminución) otros activos y pasivos no corrientes y otros						0,6		0,6
Intereses pagados por deudas (sin tarjetas)						(1,3)		(1,3)
Dividendos pagados						(0,8)		(0,8)
Ingresos financieros						0,1		0,1

Toda la información anterior se obtiene del estado resumido de flujos de efectivo consolidado al 31 de marzo de 2020 que incluimos al principio de este anexo.

Las APMs mencionadas han sido definidas y utilizadas desde una visión de análisis de gestión del negocio y del sector. Las medidas derivadas por los estados financieros son interpretables y comparables, directamente, con otros Grupos del sector, por lo que no consideramos que las APM tengan, por tanto, una mayor prominencia respecto a los estados financieros. A cierre de cada trimestre se publica la presentación de resultados en la que se incluyen los APM mencionados para facilitar información periódica a los inversores y analistas de la evolución y gestión del negocio. Adicionalmente, se publican estados financieros semestrales y anuales, cumpliendo con los requisitos de presentación que exige la normativa contable de aplicación.

Anexo II: Variación del portfolio & portfolio actual

Aperturas y cierres

Hoteles abiertos desde el 1 de enero al 31 de marzo del 2020

Hoteles	Ciudad / País	Contrato	# Habitaciones
nhow London	Londres / Reino Unido	Gestión	190
nhow Amsterdam RAI	Ámsterdam / Holanda	Renta	650
NH Collection Palazzo Verona	Verona / Italia	Renta	70
TOTAL APERTURAS			910

Hoteles que salen del Grupo desde el 1 de enero al 31 de marzo del 2020

Hoteles	Ciudad / País	Mes	Contrato	# Habitaciones
NH La Maquinista	Barcelona / España	Enero	Renta	92
Breathless Punta Cana	Punta Cana / Rep. Dominicana	Enero	Gestión	750
NH Punta Cana	Punta Cana / Rep. Dominicana	Enero	Gestión	66
Now Garden Punta Cana	Punta Cana / Rep. Dominicana	Enero	Gestión	180
Now Larimar Punta Cana	Punta Cana / Rep. Dominicana	Enero	Gestión	540
Now Onyx Punta Cana	Punta Cana / Rep. Dominicana	Enero	Gestión	502
Secrets Royal Beach Punta Cana	Punta Cana / Rep. Dominicana	Enero	Gestión	465
NH Viapol	Sevilla / España	Marzo	Renta	96
TOTAL SALIDAS				2.691

HOTELES ABIERTOS POR PAÍS A 31 DE MARZO DE 2020

Unidad de Negocio	País	TOTAL		Arrendamiento			Propiedad		Gestión		Franquicia	
		Hoteles	Habs.	Opción compra	Hoteles	Habs.	Hoteles	Habs.	Hoteles	Habs.	Hoteles	Habs.
BU Benelux	Bélgica	14	2.314		6	1.197	8	1.117				
	Luxemburgo	1	148				1	148				
	Holanda	36	7.432	2	21	4.012	14	2.969	1	451		
	Reino Unido	2	311		1	121			1	190		
	Irlanda	1	187		1	187						
BU Benelux		54	10.392	2	29	5.517	23	4.234	2	641		
BU Europa Central	Austria	7	1.340	1	7	1.340						
	República Checa	3	581						3	581		
	Alemania	56	10.425	3	51	9.425	5	1.000				
	Hungría	1	160		1	160						
	Polonia	1	93							1	93	
	Rumanía	2	159		1	83			1	76		
	Eslovaquia	1	117						1	117		
	Suiza	3	382		2	260					1	122
BU Europa Central		74	13.257	4	62	11.268	5	1.000	5	774	2	215
BU Italia	Italia	53	8.017	1	37	5.656	13	1.872	3	489		
BU Italia		53	8.017	1	37	5.656	13	1.872	3	489		
BU España	Andorra	1	60						1	60		
	España	100	12.193		70	8.685	13	1.977	12	1.139	5	392
	Portugal	17	2.809		5	854			11	1.899	1	56
	Francia	5	871		4	721			1	150		
	USA	1	242				1	242				
BU España		124	16.175		79	10.260	14	2.219	25	3.248	6	448
BU América	Argentina	15	2.144				12	1.524	3	620		
	Brasil	1	180		1	180						
	Colombia	13	1.355		13	1.355						
	Cuba	2	251						2	251		
	Chile	5	583				4	498	1	85		
	Ecuador	1	124		1	124						
	Haiti	1	72						1	72		
	México	18	2.814		7	993	4	685	7	1.136		
	Uruguay	1	136				1	136				
BU América		57	7.659		22	2.652	21	2.843	14	2.164		
TOTAL ABIERTOS		362	55.500	7	229	35.353	76	12.168	49	7.316	8	663

PROYECTOS FIRMADOS A 31 DE MARZO 2020

Después de las últimas negociaciones y tras la cancelación de proyectos firmados, el número de hoteles y habitaciones pendientes de apertura quedaría como sigue a continuación:

Unidad de Negocio	País	TOTAL		Arrendamiento		Gestión	
		Hoteles	Habs.	Hoteles	Habs.	Hoteles	Habs.
BU Europa Central	República Checa	1	152	1	152		
	Alemania	5	1.292	5	1.292		
	Hungría	2	323	2	323		
BU Europa Central		8	1.767	8	1.767		
BU Italia	Italia	9	1.097	8	955	1	142
BU Italia		9	1.097	8	955	1	142
BU España	España	3	170	2	127	1	43
	Portugal	1	150			1	150
	Francia	1	152	1	152		
BU España		5	472	3	279	2	193
BU América	Chile	2	281			2	281
	México	4	489	1	120	3	369
	Panamá	1	83			1	83
	Perú	2	429			2	429
BU América		9	1.282	1	120	8	1.162
TOTAL FIRMADOS		31	4.618	20	3.121	11	1.497

Inversión comprometida correspondiente a los hoteles arriba detallados por año de ejecución:

	2020	2021
Inversión esperada (€ millones)	6,9	17,2

nh | HOTEL GROUP PART OF MINOR HOTELS



nh COLLECTION
HOTELS

nhow
HOTELS

TIVOLI
HOTELS & RESORTS

ANANTARA
HOTELS • RESORTS • SPAS

AVANI
Hotels & Resorts

elewana
COLLECTION

DAKS
HOTELS & RESORTS